



รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI)  
ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)  
คณะศิลปศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา  
12 พฤศจิกายน 2564

## คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) และตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ และมีบางส่วนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงกิจกรรมการดำเนินงานบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของพื้นที่

คณะศิลปศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

พฤศจิกายน 2564

## สารบัญ

คำนำ	หน้า
สารบัญ	
บทสรุปผู้บริหาร	1
1. รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	2
2. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตาม Super KPI ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) ของคณะศิลปศาสตร์	7
3. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของส่วนงานและหน่วยงาน รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)	9
4. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยา	16

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2568 นี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และ นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา จัดทำขึ้น โดย การ มี ส่วน ร่วม ของ ผู้ มี ส่วน ได้ ส่วน เสีย ทุก กลุ่ม มี การ ศึ ก ษา แผนยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อ การพัฒนามหาวิทยาลัย และการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย รวมทั้งการกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผล ตามแผนยุทธศาสตร์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยยุทธศาสตร์หลัก 6 ด้าน ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน
- 2) ยุทธศาสตร์การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมและการเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ
- 3) ยุทธศาสตร์การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศ
- 4) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมให้ยั่งยืน
- 5) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาความเป็นสากลหรือนานาชาติ
- 6) ยุทธศาสตร์การบริหารที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

1. รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์  
เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

## 1. รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยพะเยา ได้กำหนดพันธกิจหลักที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี มหาวิทยาลัยพะเยา จึงมุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งของสังคมด้วยการเตรียมคนไทยที่มีคุณภาพในศตวรรษที่ 21 ที่มีทักษะชีวิตและทักษะวิชาชีพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานสามารถทำงานเพื่อดำรงชีพและช่วยเหลือสังคม พร้อมปรับตัวอยู่ในสังคมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และการส่งเสริมการปฏิรูประบบเศรษฐกิจสังคมไปสู่ฐานนวัตกรรม เพื่อการแข่งขันของประเทศ ในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อ “สานความคิดสร้างจิตใจ” ให้เกิดพลังความสามัคคี ร่วมสร้างแต่สิ่งที่ดี อันจะนำมาซึ่งชื่อเสียง การยอมรับของชุมชน สังคมประเทศชาติ และนานาชาติ

จากการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2568 ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI) ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกันเพื่อมุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยสร้างปัญญาเพื่อนวัตกรรมชุมชนสู่สากล” ของมหาวิทยาลัย โดยคณะได้มีการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน มีจำนวนโครงการ รวมทั้งสิ้น 81 โครงการ พบว่ามีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 68.76 มีผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด ร้อยละ 100.00 อ้างอิงจากระบบ e-Budget

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตาม Super KPI ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ.2564 รอบ 12 เดือน

(ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ของคณบดี

ตารางที่ 1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตาม Super KPI ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) ของคณบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์	Super KPI	Output	Outcome	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป
1.1 การผลิตบัณฑิต					
	จำนวนหลักสูตรระยะสั้น Non- Degree Program	3 หลักสูตร	3 หลักสูตร	120,000	120,000
	รายวิชาที่จัดการเรียนการสอนออนไลน์	4 รายวิชา	4 รายวิชา	40,000	40,000
	นวัตกรรมการเรียนการสอน	6 นวัตกรรม	6 นวัตกรรม	110,000	110,000
	การได้รับการประเมินอาจารย์มาตรฐานมืออาชีพ UP-PSF	2 คน	2 คน		
2. วิจัย					
	จำนวนผลงานการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติต่อปี	10 ผลงาน	10 ผลงาน*	75,000	60,000
	จำนวนนวัตกรรมเชิงพาณิชย์	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม		
	*ข้อมูลผลงานตีพิมพ์ ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 (รายละเอียดผลงานตามแนบท้าย)				



รายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ลำดับที่	ผลงาน/ชิ้นงานตามตัวชี้วัด Super KPI	จำนวนผลงาน	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผลการดำเนินงาน
1	การจัดการเรียนการสอนหลักสูตร ระยะสั้น (Non-degree program) ที่มี ความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรวิชาชีพ	3 หลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	จำนวน 3 หลักสูตร 1. หลักสูตรภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ ระดับพื้นฐาน ผู้รับผิดชอบ ดร. วัชรินทร์ แก่นจันทร์ 2. ภาษาอังกฤษเพื่อพะเยาศึกษา 3 : เมืองท่องเที่ยวแห่งล้านนาตะวันออก ผู้รับผิดชอบคือ ดร.ชนา ภา ดวงไฟ และ อ.เกรียงศักดิ์ ฐานะกอง 3. หลักสูตรภาษาฝรั่งเศสด้านอาหาร 1 (ทฤษฎีสู่ปฏิบัติ) ผู้รับผิดชอบ คือ ดร.จารุ กัญญา จิตรวงศ์นันท์ และอาจารย์ Luc NGUYEN
2	การจัดการเรียนการสอนออนไลน์	4 รายวิชา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	มีจำนวน 4 รายวิชา ดังนี้ 1. ภาษาอังกฤษเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (146200) นายกรรัช ปัญญาจันทร์ 2. วรรณคดีเอกของไทย (144130) นายคองมร เหมรัตน์รักษ์ 3. รายวิชาวรรณคดีเบื้องต้น (146242) นางสาวเยาวรัตน์ เม็งขาว 4. ภาษาฝรั่งเศส 2 (145104) นายจักรพงษ์ โกยสมบุรณ์ และนายอติคมน์ จิตรเกษมสุข
3	การสร้างนวัตกรรมการเรียนการสอน	6 นวัตกรรม	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	มีจำนวนนวัตกรรม 6 นวัตกรรม ดังนี้ 1. การใช้บทเรียนอิเล็กทรอนิกส์รายวิชาวรรณคดีเบื้องต้นเพื่อพัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน และ ความสามารถในการเรียนรู้แบบนำตนเองของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ผู้รับผิดชอบ นางสาวเยาวรัตน์ เม็งขาว 2. ผลการใช้แบบฝึกการใช้คำศัพท์เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านคำศัพท์ภาษาจีนที่มีความหมายคล้ายคลึงกันของนิสิตมหาวิทยาลัยพะเยา ผู้รับผิดชอบ ดร.จินตนา เกี่ยวพันธ์

ลำดับที่	ผลงาน/ชิ้นงานตามตัวชี้วัด Super KPI	จำนวนผลงาน	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผลการดำเนินงาน
				<p>3.การพัฒนาการใช้กลวิธีทางภาษาเพื่อแสดงความปรารถนาและการขอร้องอย่างสุภาพในผู้เรียน ภาษาฝรั่งเศสระดับต้น ผู้รับผิดชอบ ดร.จารุกัญญา จิตรวงค์นันท์</p> <p>4. การใช้หลักหัวใจนักปราชญ์ในการแก้ไขปัญหาการใช้ความสอดคล้องระหว่างประธานและกริยา (concord) ในการแปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ ผู้รับผิดชอบ ดร.สิงห์คำ รักป่า</p> <p>5.การพัฒนาทักษะการเขียนระดับย่อหน้าของนักศึกษาโดยการบูรณาการการเรียนรู้แบบกำหนด เป้าหมายกับโปรแกรมค้นหาภูเกิ้ล ผู้รับผิดชอบ นางสาวนฤภร แสงศรีจันทร์</p> <p>6.การใช้แบบฝึกหัดที่อิงเนื้อหาภาษาอังกฤษที่ไม่ใช่เชิงวิชาการเพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการเขียนเชิง วิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี ผู้รับผิดชอบ ดร.ชวนพิศ ศรีวิชัย</p>
4	การได้รับการประเมินอาจารย์มาตรฐานมืออาชีพ UP-PSF	1 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	<p>1. อาจารย์สุวิทย์ ติคำ UP-PSF ระดับ 2</p> <p>2. อาจารย์เกรียงศักดิ์ ฐานะกอง UP-PSF ระดับ 2</p>
5	การตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ	10 บทความ	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	บทความจำนวน 10 เรื่องที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ
6	การสร้างนวัตกรรมเชิงพาณิชย์	1 นวัตกรรม	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	นวัตกรรมการผลิตงานใบไม้ศิริสุข และพวงกุญแจกลุ่ม สพอส. จังหวัดพะเยา

ตารางที่ 2 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการเบิกจ่ายงบประมาณและดำเนินงานตามตัวชี้วัดในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ชื่อหน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		แผน	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	แผน	ผล
คณะศิลปศาสตร์	81	4,646,753.00	3,195,149.20	1,451,603.80	68.76	100	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของการเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมินความสำเร็จ
ด้านวิชาการ	37	1,838,900.00	1,156,972.00	62.91	681,928.00	100	100
ด้านคุณภาพนิสิต	12	190,000.00	154,000.00	81.05	36,000.00	100	100
ด้านวิจัย	5	892,000.00	601,866.00	67.47	290,134.00	100	100
บริการวิชาการ	8	723,353.00	599,598.00	82.89	123,755.00	100	100
ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	6	140,000.00	140,000.00	100.00	0.00	100	100
ด้านบริหารจัดการ	13	862,500.00	542,713.20	62.92	319,786.80	100	100
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>4,646,753.00</b>	<b>3,195,149.20</b>	<b>68.76</b>	<b>1,451,603.80</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 3 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน (ด้านวิชาการ)  
คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	20,000.00	20,000.00	100.00	0.00	100	100
2	โครงการหลักสูตรระยะสั้นทางภาษา	50,000.00	50,000.00	100.00	0.00	100	100
3	โครงการพัฒนานิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	273,000.00	101,759.00	37.27	171,241.00	100*	100*
4	โครงการนำเสนอผลงานการศึกษาค้นคว้าด้วยตัวเอง ในระดับบัณฑิตศึกษา	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
5	โครงการ Pre-U คณะศิลปศาสตร์	150,000.00	89,500.00	59.66	60,500	100*	100*
6	โครงการสนับสนุนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู ออนไลน์	150,000.00	150,000.00	100.00	0.00	100	100
7	โครงการสหกิจศึกษา	20,000.00	12,000.00	60.00	8,000.00	100	100
8	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพ การศึกษาระดับหลักสูตร (AUN-QA)	60,000.00	11,400.00	19.00	48,600.00	100	100
9	โครงการเก็บข้อมูลป้อนกลับสำหรับการพัฒนา มาตรฐานหลักสูตร	30,000.00	30,000.00	100.00	0.00	100	100
10	โครงการพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	100,000.00	74,934.00	74.93	25,066.00	100	100
11	โครงการปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่และอบรมกรอบ มาตรฐานวิชาชีพ UP-PSF ระดับ 1	100,000.00	48,490.00	48.49	51,510	100	100

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
12	โครงการพัฒนาเอกสารและสื่อการสอนรายวิชา ภาษาอังกฤษเพื่อพะเยาศึกษา	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
13	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชา ภาษาไทยสำหรับ 4 ชั้นปี	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
14	โครงการเพชรภาษาไทย	120,000.00	48,305.00	40.25	71,305.00	100	100
15	โครงการ พัฒนางองค์ความรู้เชิงวิชาการสู่ตลาดแรงงาน 4.0	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
16	โครงการปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศนิสิตฝึกงาน สาขาวิชาภาษาไทย	25,000.00	10,600.00	42.40	14,400	100	100
17	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชา ภาษาอังกฤษสำหรับ 4 ชั้นปี	120,000.00	75,600.00	63.00	44,400	100	100
18	โครงการแนะแนวอาชีพสำหรับนิสิตสาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	37,800.00	10,630.00	28.12	27,170	100	100
19	โครงการ English Academic Day	80,000.00	50,000.00	62.50	30,000	100	100
20	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศสสำหรับ 4 ชั้นปี	8,900.00	6,600.00	74.15	2,300.00	100	100
21	โครงการเตรียมความพร้อมสู่ความเป็นมืออาชีพ	15,000.00	14,922.00	99.48	8.00	100	100
22	โครงการฝรั่งเศสวิชาการ	5,000.00	5,000	100.00	0.00	100	100
23	โครงการภาษาและวัฒนธรรมฝรั่งเศส	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
24	โครงการศึกษาดูงานด้านธุรกิจการท่องเที่ยว	12,000.00	12,000	100.00	0.00	100	100

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
25	โครงการการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชา ภาษาจีน สำหรับ 4 ชั้นปี	70,000.00	7,200	10.28	62,800	100	100
26	โครงการเงินวิชาการ	49,700.00	49,700.00	100.00	0.00	100	100
27	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตชั้นปีที่ 4	20,000.00	18,000.00	90.00	2,000	100	100
28	โครงการแนะแนวเพื่อสัมมนาวิชาชีฟ	32,000.00	3,000.00	9.37	29,000	100	100
29	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกภาษาญี่ปุ่น สำหรับนิสิต 4 ชั้นปี	30,000.00	27,382.40	91.27	2,617.60	100	100
30	โครงการวัฒนธรรมญี่ปุ่น (นิองไซ)	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
31	โครงการแนะแนวอาชีพ	30,000.00	30,000	100.00	0.00	100	100
32	โครงการจัดติวและทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิตปริญญาตรี โครงการพิเศษ วิทยาเขต เชียงราย	4,500.00	4,500	100	0.00	100	100
33	โครงการจัดติวและทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิตปริญญาตรี โครงการพิเศษ วิทยาเขต เชียงราย ครั้งที่ 2	18,000.00	17,350.00	96.38	650	100	100
34	โครงการจัดติวและทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิตปริญญาตรี โครงการพิเศษ	18,000.00	11,600.00	64.44	6,400.00	100	100
35	โครงการพัฒนาผลการเรียนวิชาภาษาอังกฤษ หมวด วิชาศึกษาทั่วไป	100,000.00	100,000.00	100.00	0.00	100	100

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
36	โครงการพัฒนาเอกสารสำหรับการอบรมเพื่อพัฒนา ทักษะภาษาอังกฤษ	50,000.00	50,000.00	100.00	0.00	100	100
37	โครงการหลักสูตรระยะสั้น(Non-degree Program) "ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ ระดับพื้นฐาน"	40,000.00	16,500.00	40.00	23,500.00	100	100
	รวม	1,838,900.00	1,156,972.00	62.91	681,928.00	100	100

\* ผลสำเร็จที่เกิดขึ้นในบางโครงการที่ดำเนินการแล้ว และใช้งบประมาณไปบางส่วน

ตารางที่ 4 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 1 ด้านการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน

(คุณภาพนิสิต) คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการ UP Freshmen Day (กีฬาน้องใหม่)	5,000.00	5,000.00	100.00	0.00	100	100
2	โครงการค่ายศิลป์ฯ อาสา คนทำดี	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
3	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิตคณะศิลปศาสตร์	30,000.00	9,000.00	30.00	21,000.00	100	100
4	โครงการประชุมเชียร์คณะศิลปศาสตร์	90,000.00	90,000.00	100.00	0.00	100	100
5	โครงการรับน้องใหม่คณะศิลปศาสตร์	35,000.00	35,000.00	100.00	0.00	100	100
6	โครงการน้องยินดีที่รับปริญญา	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
7	โครงการสำรวจภาวะการมีงานทำบัณฑิตคณะศิลปศาสตร์	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
8	โครงการประชุมผู้ปกครองนิสิตใหม่คณะศิลปศาสตร์	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
9	โครงการสร้างเสริมคุณลักษณะตามสมรรถนะในศตวรรษที่ 21	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
10	โครงการสร้างระบบและกลไกในการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า คณะศิลปศาสตร์	15,000.00	15,000.00	100.00	0.00	100	100
11	โครงการประกวดดาว-เดือน คณะศิลปศาสตร์	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
12	โครงการ UP Freshmen Night (ประกวดดาว-เดือนมหาวิทยาลัย)	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
	<b>รวม</b>	<b>190,000.00</b>	<b>154,000.00</b>	<b>81.05</b>	<b>36,000.00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



ตารางที่ 5 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 2 ด้านการวิจัยและความเป็นเลิศทางวิชาการ  
คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการ Meeting พี่เลี้ยง	25,000.00	11,600.00	46.40	13,400	100	100
2	โครงการจัดสรรทุนวิจัยงบรายได้คณะศิลปศาสตร์	727,000.00	530,266.00	72.93	196,734	100	100
3	โครงการ Workshop ขอบุณภายนอก	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
4	โครงการสร้างเครือข่ายสมาชิก	80,000.00	0	0.00	80,000	100	100
5	สนับสนุนการบริหารจัดการ (สมาชิกเครือข่าย)	60,000.00	60,000	100.00	0.00	100	100
	รวม	892,000.00	601,866.00	67.47	290,134.00	100	100

ตารางที่ 6 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ  
คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการ 1 คณะ 1 ชุมชนนวัตกรรม	50,000.00	34,440.00	68.88	15,560.00	100	100
2	โครงการพัฒนาภาษานิสิตศิลปศาสตร์	191,753.00	185,753.00		6,000.00	100	100
3	โครงการบริการด้านการแปล	20,000.00	16,500.00	82.50	3,500.00	100	100
4	โครงการแปลเว็บไซต์ศูนย์ภาษา	25,000.00	25,000.00	100.00	0.00	100	100

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
5	โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของบุคลากรสาย วิชาการ (การพัฒนาทักษะการเขียนบทความวิชาการ)	25,000.00	3,000.00	12.00	22,000.00	100	100
6	โครงการฝึกอบรมทางภาษา (ภาษากัมพูชา / TOEIC / DynEd)	50,000.00	32,000.00	64.00	18,000.00	100	100
7	โครงการจัดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิต ระดับปริญญาตรี	310,600.00	251,905.00	81.10	58,695.00	100	100
8	โครงการจัดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิต ระดับบัณฑิตศึกษา	51,000.00	51,000.00	100.00	0	100	100
	<b>รวม</b>	<b>723,353.00</b>	<b>599,598.00</b>	<b>82.89</b>	<b>123,755.00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 7 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการดำเนินงานบำรุงและเสริมสร้างศิลปวัฒนธรรม

คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการประเพณีแห่ผ้าห่มพระธาตุจอมทอง	60,000.00	60,000.00	100.00	00.00	100	100
2	โครงการศักดิ์ศรี ศักดิ์สิทธิ์ สัมฤทธิ์พระนาม	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
3	โครงการไหว้ครูคณะศิลปศาสตร์	20,000.00	20,000.00	100.00	0.00	100	100
4	โครงการสุขสะหรีปีใหม่เมือง และทำบุญคณะศิลป ศาสตร์	30,000.00	30,000.00	100.00	0.00	100	100
5	โครงการทำบุญคณะศิลปศาสตร์	30,000.00	30,000.00	100.00	0.00	100	100
6	โครงการถวายเทียนส่องธรรม	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
	รวม	140,000.00	140,000.00	100.00	0.00	100	100

ตารางที่ 9 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหาร

คณะศิลปศาสตร์ ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
1	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาไทย	20,000.00	3,074.00	15.37	16,926.00	100	100
2	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาภาษาอังกฤษ	20,000.00	10,000.00	50.00	10,000.00	100	100
5	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส	ยกเลิก เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์ โควิด					
4	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาจีน	20,000.00	10,450.00	52.25	9,550.00	100	100
5	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	20,000.00	3,000.00	15.00	17,000.00	100	100
6	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	140,000.00	79,500.00	56.78	60,500	100	100
7	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	200,000.00	58,166.00	29.08	141,834.00	100	100
8	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ และการตัดสินใจ	55,000.00	55,000.00	100.00	0.00	100	100
9	โครงการการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	3,000.00	1,500.00	50.00	1,500	100	100
10	โครงการประชุมบุคลากร และการประชาสัมพันธ์ ภายในองค์กร	100,000.00	53,800.00	53.8	46,200	100	100
11	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสำนักงานสีเขียว	215,000.00	198,723.20	92.42	16,276.80	100	100
12	โครงการเผยแพร่เอกสารและผลงานวิชาการ คณะศิลป ศาสตร์	60,000.00	60,000.00	100.00	0.00	100	100

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละของ การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ผลสำเร็จ	ผลประเมิน ความสำเร็จ
13	พัฒนาบุคลากรศูนย์ภาษา คณะศิลปศาสตร์	9,500.00	9,500.00	100.00	0.00	100	100
	รวม	862,500.00	542,713.20	62.92	319,786.80	100	100

## ส่วนที่ 4

### การประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ และระบบการปรับปรุงพัฒนา

#### 4.1 การประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์

##### 4.1.1 การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัยพะเยา

เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการผลักดันแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2568 ไปสู่การปฏิบัติ โดยมีระบบและกลไก ดังนี้

1) อธิการบดีมหาวิทยาลัยพะเยา แลกเปลี่ยนนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2568 ต่อประชาคมมหาวิทยาลัยพะเยา

2) การสื่อสารและประชาสัมพันธ์สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย และมีการติดตามข้อมูลย้อนกลับจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นระยะ ๆ

##### 4.1.2 กำหนดผู้รับผิดชอบยุทธศาสตร์รายประเด็น โดยมีระบบและกลไก

1) กำหนดตัวผู้รับผิดชอบยุทธศาสตร์รายประเด็น และกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกัน ตั้งแต่ระดับมหาวิทยาลัย (รองอธิการบดี) ระดับส่วนงานวิชาการ (คณะ/วิทยาลัย) ระดับส่วนงานสนับสนุน (สำนัก กอง ศูนย์) และระดับบุคคล

2) จัดตั้งคณะทำงาน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ โดยการมีองค์ประกอบเป็นส่วนงานวิชาการ (คณะ วิทยาลัย) และส่วนงานสนับสนุน (สำนัก กอง ศูนย์)

##### 4.1.3 การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์

1) วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ

2) สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล

3) ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวชี้วัด และตามรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมาย ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ

#### 4.1.4 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนตามความเหมาะสม เช่นงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) การปรับปรุงข้อบังคับ กฎ ระเบียบ และประกาศให้คล่องตัวและตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

#### 4.1.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผล มีการนำข้อมูลไปวิเคราะห์และนำรายงานผลการวิเคราะห์ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

## 4.2 การติดตามประเมินผล และการรายงานผลการดำเนินงาน

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2568 เป็นรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยกำหนดให้มีการประเมินปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ตามวิธีการและขั้นตอน ดังนี้

#### 4.2.1 ระดับของการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 - 2568 นี้ ได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงตัวบ่งชี้ของแผน 3 ระดับ ได้แก่ ระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน และระดับบุคคล จึงกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผน

#### 4.2.2 การรายงานผล

1) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ (งบประมาณรายได้ประจำปีงบประมาณ) รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ตามข้อกำหนด ITA

2) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลางและสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)

3) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)

4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและ  
สภามหาวิทยาลัย (สิ้นภาคการศึกษา)

5) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานพื้นฐาน แผนงาน  
บุคลากรภาครัฐ และแผนงานบูรณาการ (งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ)

5.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ และ สำนักงาน  
คณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม,  
กันยายน)

5.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อสำนัก  
งบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม,  
เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)

5.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและ  
สภามหาวิทยาลัย (รอบ 12 เดือน)

6) การรายงานผลการดำเนินโครงการ (งบประมาณตามแผนงานบูรณาการ ประจำปี  
งบประมาณ)

6.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ สำนักงาน  
ปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่ม  
จังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้อง ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม,  
กันยายน)

6.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด ต่อสำนัก  
งบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้องปีละ 4 ครั้ง (มกราคม,  
เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)

6.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6.4) รายงานผลการดำเนินงานบูรณาการภาค สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา  
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระบบ e-MENSCR ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม,  
เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)

6.5) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและ  
สภามหาวิทยาลัยปีละ 2 ครั้ง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน



- 6.6) การรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแหล่งทุนอื่น ๆ ตามคำขอของแหล่งทุน และรายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย (เมษายน, กันยายน)

#### 4.3 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

##### 4.3.1 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการที่สำคัญ

มหาวิทยาลัยพะเยามีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) เป็นแนวทาง และดำเนินการบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยแห่งความสุข โดยใช้ วงจรคุณภาพ (Approch Deploy Learning Integration : ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่านกระบวนการจัดการ ความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปปรับใช้ในการพัฒนางานของตนและองค์กร นอกจากนี้ ในระดับหลักสูตรมีการนำเกณฑ์ AUN-QA มาใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการประกันคุณภาพ ของการให้บริการทางการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

##### 4.3.2 ระบบการประเมินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน

การประเมินผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนและด้านกระบวนการเพื่อให้เกิดการปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- 1) การประเมินผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน ตามพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัย
- 2) การประเมินผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า ของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และหน่วยงาน ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- 3) การประเมินผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร ทั้งด้านขีดความสามารถของบุคลากร สมรรถนะ และสวัสดิการต่างๆ
- 4) การประเมินผลลัพธ์ด้านการนำองค์กรและธรรมาภิบาล
- 5) การประเมินผลลัพธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์ พลังงาน
- 6) การประเมินผลลัพธ์ด้านงบประมาณ การเงินและตลาด

-----