



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ คณะศิลปศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

เปลี่ยนตามบริบทหน่วยงาน

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะศิลปศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะศิลปศาสตร์
มหาวิทยาลัยพะเยา
เมษายน 2569

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)	1
2. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยพะเยาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา	22

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินงานของโครงการและกิจกรรมที่ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของคณะฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามยุทธศาสตร์และพันธกิจของคณะศิลปศาสตร์ ตลอดจนเพื่อให้เกิดการติดตามประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานอุดมศึกษา พ.ศ. 2561 และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

รายงานฉบับนี้ประกอบด้วยข้อมูลการดำเนินงานของแต่ละยุทธศาสตร์ภายใต้แผนปฏิบัติการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

- 1) การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต
- 2) การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน
- 3) การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม
- 4) การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ
- 5) การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาลเพื่อ

ความยั่งยืน

ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและบุคลากรของคณะฯ ในการวางแผนพัฒนาโครงการและกิจกรรมในอนาคตให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – 31 มีนาคม 2569)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
1) การสร้างโอกาสการเรียนรู้ภาษาเพื่อสร้างศักยภาพคน	61	3,010,000	824,382	2,205,418	27	61	38
2) พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน	3	1,310,000	661,500	648,500	50	3	58
3) การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม	6	715,500	137,564	577,936	19	6	30
4) การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	6	106,000	55,000	51,000	52	6	22
5) การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืน	7	743,000	278,732	464,268	38	7	29

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะศิลปศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีรรถนะและทักษะแห่งอนาคต														
1. การสร้างโอกาสการเรียนรู้ภาษาเพื่อสร้างศักยภาพคน														
1.1 โครงการตามยุทธศาสตร์														
1.1.1 ด้านการจัดการเรียนการสอน														
1	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการเก็บข้อมูลป้อนกลับสำหรับการพัฒนามาตรฐานหลักสูตร	50,000	50,000	มีรายงานข้อเสนอแนะและข้อมูลย้อนกลับ (Feedback Report)	/	/	-	-	30	1 ม.ค. - 17 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	18,000	32,000	36
2	โครงการปฐมนิเทศและพัฒนานิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	80,000	80,000	นิสิตใหม่ปรับตัวได้	/	-	-	-	0	1 มิ.ย.-31 ก.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	80,000	0
3	โครงการปฐมนิเทศ/อบรมทักษะทางภาษาและการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 1	250,000	250,000	นิสิตได้พัฒนาทักษะภาษาและการใช้ชีวิต	-	-	-	-	0	9-10 มิ.ย.69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	250,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
4	โครงการสนับสนุนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูออนไลน์	100,000	100,000	ผู้อบรมได้พัฒนาทักษะวิชาชีพครู	-	-	-	-	0	1-31 มี.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	100,000	0
5	โครงการสหกิจศึกษา	130,000	130,000	นิสิตได้ประสบการณ์การทำงานมากขึ้น	-	-	-	-	0	พ.ย.68 - 17 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	130,000	0
6	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (AUN-QA)	100,000	0	ผู้เข้าอบรมได้ความรู้การประกันคุณภาพเพิ่มขึ้น	ยกเลิกโครงการเนื่องจากมีการอบรมแบบเดียวกันของมหาวิทยาลัย				N/A	1-30 พ.ค.69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	N/A	N/A	N/A
7	โครงการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายงานของบุคลากรคณะศิลปศาสตร์	250,000	250,000	บุคลากรที่ได้เลื่อนตำแหน่ง 1 คนต่อปี	/	/	-	-	60	มี.ค.-เม.ย. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	250,000	0
8	โครงการพัฒนาอาจารย์ตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ (UP-PSF)	150,000	150,000	จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการรับรองเพิ่มขึ้น ≥ 1 คน ต่อปี	/	/	-	-	90	ต.ค. 68 - 17 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	116,750	33,250	78
9	โครงการพัฒนาหลักสูตร	140,000	140,000	หลักสูตรได้มาตรฐานสากลเพิ่มขึ้น	/	/	-	-	70	1 มี.ย. - 17 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	90,000	50,000	64

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
10	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างนวัตกรรมทางวิชาชีพ	50,000	50,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการอบรม/ Workshop วิจัยและนวัตกรรม	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-30 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ	0	50,000	0
รวม		1,300,000	1,200,000									224,750	975,250	19
1.1.2 ด้านคุณภาพนิสิต														
1	โครงการ UP Freshmen Sport Day (กีฬาน้องใหม่)	10,000	10,000	จำนวนนิสิต/บุคลากรที่เข้าร่วม \geq 100 คน/ปี	/	/	/	/	100	31 ม.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	10,000	0	100
2	โครงการศิลปะ อาสา คนทำดี	30,000	30,000	จำนวนนิสิต/บุคลากรที่เข้าร่วม \geq 100 คน/ปี	-	-	-	-	0	1 พ.ค.-31 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	30,000	0
3	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ นิสิตคณะศิลปศาสตร์	30,000	30,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่ผ่านการอบรมตามเกณฑ์	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-31 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	30,000	0
4	โครงการสานสัมพันธ์นิสิตน้องใหม่ หล่อหลอมดวงใจเลือกสี่สัมพันธ์	60,000	60,000	จำนวนนิสิต/บุคลากรที่เข้าร่วม \geq 100 คน/ปี	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-31 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	60,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
5	โครงการพัฒนาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนและทำงาน	40,000	40,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ $\geq 70\%$	-	-	-	-	0	1-31 ก.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	40,000	0
6	โครงการ Lib Arts' Talk	30,000	30,000	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม ≥ 100 คน/ครั้ง	/	/	-	-	0	1 ก.ค.-30 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	8,000	22,000	27
7	โครงการสุนทรียศิลป์แห่งภาษา (Lib Arts' Smart Talk)	40,000	40,000	จำนวนผลงานที่เผยแพร่ ≥ 5 ชิ้น/ปี	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-30 ส.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	40,000	0
8	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษาคณะศิลปศาสตร์	25,000	25,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่ผ่านการอบรมตามเกณฑ์	-	-	-	-	0	1-30 พ.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	25,000	0
9	โครงการส่งเสริมทักษะด้านสารสนเทศสื่อและเทคโนโลยี	10,000	10,000	จำนวนเครื่องมือ/ซอฟต์แวร์ที่นิสิตสามารถใช้งานได้จริง ≥ 3 โปรแกรมหลัก	-	-	-	-	0	1 มิ.ย. - 31 ส.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	10,000	0
10	โครงการเทศกาลภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	70,000	70,000	จำนวนชาติ/วัฒนธรรมที่เข้าร่วม ≥ 5 ประเทศ	/	/	/	/	100	11 ธ.ค.68	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	70,000	0	100

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
	(International Language festival)													
1	โครงการเสียงศิลป์ (Voice of LibArts)	30,000	30,000	จำนวนผลงาน/กิจกรรมที่เผยแพร่สู่สาธารณะ ≥ 5 ชิ้น/ครั้ง	-	-	-	-	0	1-30 เม.ย.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	30,000	0
1	โครงการสารศิลป์	30,000	30,000	จำนวนครั้งของการจัดทำเผยแพร่สารศิลป์ ≥ 1 ฉบับ/ปี	-	-	-	-	0	1-30 เม.ย.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	30,000	0
รวม		405,000	405,000									88,000	317,000	22
1.2 โครงการประจำ														
1.2.1 ด้านคุณภาพนิสิต														
1	โครงการน้องอินดีที่รับปริญญา	10,000	10,000	จำนวนกิจกรรมสัมพันธ์ระหว่างนิสิตปัจจุบัน-บัณฑิต-คณบดี ≥ 1 ครั้ง/ปี	-	-	-	-	0	11 มี.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	10,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
2	โครงการประชุมผู้ปกครองนิสิตใหม่คณะศิลปศาสตร์	20,000	20,000	จำนวนกิจกรรมสัมพันธวิธีระหว่างนิสิต-ผู้ปกครอง-คณะ ≥ 1 ครั้ง/ปี	-	-	-	-	0	1-30 มิ.ย.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	20,000	0
3	โครงการพัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์คณะศิลปศาสตร์	20,000	20,000	จำนวนกิจกรรมเครือข่ายที่จัดสำเร็จ ≥ 1 ครั้ง/ปี	-	-	-	-	0	ก.พ.-มี.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	20,000	0
4	โครงการส่งเสริมการประกวดแข่งขันทักษะทางภาษาของนิสิตคณะศิลปศาสตร์ในระดับอุดมศึกษา	75,000	75,000	จำนวนผู้เข้าร่วมแข่งขัน ≥ 30 คน/ครั้ง	/	/	-	-	30	1 ม.ค.-30 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	14,760	60,240	20
5	โครงการงานพระราชทานปริญญาบัตร	200,000	229,000	การดำเนินงานจัดงานพระราชทานปริญญาบัตรเสร็จสิ้นสมบูรณ์ 100%	/	/	/	/	100	1-28 ก.พ.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	187,400	41,600	82
6	โครงการ Lib'Arts Idol	15,000	15,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ≥ 100 คน/ครั้ง	-	-	-	-	0	1-30 มิ.ย.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	15,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
7	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	80,000	80,000	จำนวนหลักสูตรที่เข้าสู่การประเมิน/การรับรองตามเกณฑ์ AUN-QA \geq 11 หลักสูตร/ปี	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-30 ส.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	80,000	0
รวม		420,000	449,000									202,160	246,840	
1.2.2 สาขาวิชาภาษาจีน														
1	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาจีน	30,000	30,000	จำนวนอาจารย์ที่สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง (เช่น ปรับการสอน/งานวิจัย) \geq 70%	/	/	/	-	100	25 ต.ค.68	ผศ.ดร.ธิดานนท์ พูพวง	25,623	4,377	85
2	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชาภาษาจีนสำหรับ 4 ชั้นปี	10,000	10,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ \geq 70%	/	/	/	/	100	1-31 ม.ค.69	ผศ.ดร.สุภัทรา โยธินศิริกุล	10,000	0	100

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
3	โครงการภาษาจีนเพื่อวิชาชีพ	40,000	40,000	จำนวนทักษะ/วิชาชีพที่ผลิตนำไปใช้จริง (เช่น แพลตฟอร์ม, ล่าม, ใช้ AI) ≥ 2 ด้าน	/	/	/	-	100	22 พ.ย.68	ผศ.ดร.ธิดาภรณ์ พุพวง	40,000	0	100
4	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมและภาษาจีน	10,000	10,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนความเข้าใจวัฒนธรรมจีน ≥ 1 ครั้ง/ปี	/	/	/	-	100	6-13 ก.พ.69	ดร.จินตนา ศรีเงิน	10,000	0	100
5	โครงการปฐมนิเทศฝึกงานและปฏิบัติสหกิจนิสิตสาขาวิชาภาษาจีน	30,000	30,000	ร้อยละของนิสิตที่ได้รับการประเมินจากสถานประกอบการ \geq "ดี" ขึ้นไป $\geq 60\%$	/	/	/	-	100	4 ต.ค. 68	ดร.จินตนา ศรีเงิน	30,000	0	100
6	โครงการปัจฉิมนิเทศฝึกงานและปฏิบัติสหกิจนิสิตสาขาวิชาภาษาจีน	5,000	5,000	ร้อยละของนิสิตที่ได้รับการประเมินจากสถานประกอบการ \geq "ดี" ขึ้นไป $\geq 60\%$	/	/	/	/	100	14 มี.ค. 69	อ.วราภรณ์ ใจประนพ	5,000	0	100

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
7	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาจีนผ่านสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศจีน	15,000	15,000	ร้อยละของนิสิตที่สะท้อนว่า "ความสามารถด้านภาษาจีนดีขึ้น" \geq 80%	/	/	/	-	100	24 ม.ค.69	ดร.จินตนา ศรีเงิน	15,000	0	100
8	โครงการส่งต่อประสบการณ์สร้างแรงบันดาลใจจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง	6,000	6,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม \geq 4.0	-	-	-	-	0	1-30 มิ.ย. 69	ดร.จินตนา ศรีเงิน	0	6,000	0
9	โครงการการสอนภาษาจีนกับการใช้ปัญญาประดิษฐ์	15,000	15,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม \geq 4.0	/	/	/	/	100	1-28 ก.พ.69	ดร.สุนทรี ศรีวันทนิยกุล	9,100	5,900	61
10	โครงการการศึกษาต่อที่ประเทศจีน	10,000	10,000	ร้อยละของนิสิตที่เข้าใจกระบวนการสมัครเรียนต่อ/แลกเปลี่ยนในประเทศจีน \geq 70%	/	/	/	/	100	1-30 ธ.ค. 68	อ.ศศิธร นุริตมนต์	0	10,000	0
11	โครงการการพัฒนาทักษะเพื่อการแข่งขันด้านภาษาจีน	24,000	24,000	จำนวนการเข้าร่วมการแข่งขันภาษาจีน \geq 1 ครั้ง/ปี	/	/	/	/	100	29 พ.ย.68	อ.ศศิธร นุริตมนต์	24,000	0	100

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นฉบับ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
รวม		195,000	195,000									168,723	26,277	
1.2.3 สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น														
1	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	25,000	25,000	จำนวนอาจารย์ที่สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง (เช่น ปรึกษา/งานวิจัย) \geq 70%	/	/	-	-	0	1 พ.ค. 30 มิ.ย. 69	ผศ.ณภัทร แสนโกชนม์ Mr. Daigo Matsubara	0	25,000	0
2	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่นสำหรับ 4 ชั้นปี	12,000	12,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ \geq 70%	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.-30 ก.ค. 69	นางสาวพันธุ์พิชญา ปัญญาฟู	0	12,000	0
3	โครงการนิสงฆ์ (เทศกาลวัฒนธรรมญี่ปุ่น)	38,000	38,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนความเข้าใจวัฒนธรรมญี่ปุ่น \geq 1 ครั้ง/ปี	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-30 ส.ค. 69	นายณัฐกร คำปวน Mr. Toshiaki Kanaya Dr. Isao Yamaki	0	38,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
4	โครงการสัมมนาอาชีพ สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	25,000	25,000	จำนวนทักษะ/วิชาชีพที่ผลิตนำไปใช้จริง (เช่น แพลตฟอร์ม, AI) ≥ 2 ด้าน	-	-	-	-	0	1-31 ก.ค. 69	ดร.อิทธิพล บัวน้อย นายปรีชา ใจหาญ	0	25,000	0
5	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิต สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	10,000	10,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ≥ 4.0	/	/	/	-	100	31 ม.ค.69	นางสาวพันธุ์พิชญ์ญา ปัญญาฟู นางสาวพริดา โตนชัยภูมิ	10,000	0	100
รวม		110,000	110,000									10,000	100,000	9
1.2.4 สาขาวิชาภาษาไทย														
1	โครงการพัฒนาอาจารย์ สาขาวิชาภาษาไทย	40,000	40,000	จำนวนอาจารย์ที่สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง (เช่น ปรับการสอน/งานวิจัย) ≥ 70%	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.-17 ส.ค.69	ดร.บัณฑิต ทิพย์เดช / ผศ.ดร.เอื้อมพร ทิพย์เดช	0	40,000	0
2	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชาภาษาไทย สำหรับ 4 ชั้นปี	20,000	20,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ ≥ 70%	-	-	-	-	0	1 ม.ค.-31 มี.ค.69	นางสาวจินตนา เป็บติบ	0	20,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
3	โครงการบูรณาการทักษะภาษาไทยเพื่อวิชาชีพ	40,000	40,000	จำนวนทักษะ/วิชาชีพที่นิสิตนำไปใช้จริง (เช่น แพลตฟอร์ม, ใช้ AI) ≥ 2 ด้าน	/	/	/	-	100	17 ม.ค.69	ผศ.ดร.ปาริชาติ ปิทธิชัย พันชน	39,520	480	98.8
4	โครงการ “เพชรภาษาไทย” เพื่อการเรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรม	111,000	111,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนความเข้าใจวัฒนธรรมไทย ≥ 1 ครั้ง/ปี	-	-	-	-	0	1 ก.ค.-17 ส.ค. 69	ดร.นลินภัทร์ เมฆเกรียงไกร	0	111,000	0
5	โครงการปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศนิสิตฝึกงานสาขาวิชาภาษาไทย	20,000	20,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ≥ 4.0	/	/	/	-	100	1 ต.ค.68-28 ก.พ.69	นางสาวพาดิ ศรีวิภาต	20,000	0	100
รวม		231,000	231,000									59,520	171,480	26
1.2.5 สาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส														
1	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส	15,000	15,000	จำนวนอาจารย์ที่สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง (เช่น ปรับการ	-	-	-	-	0	1 เม.ย.-31 พ.ค.69	อ.แสงเดือน กาศลังกา	0	15,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
				สอน/งานวิจัย) ≥ 70%										
2	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชาภาษาฝรั่งเศสสำหรับ 4 ชั้นปี	9,500	9,500	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ ≥ 70%	-	-	-	-	0	1 ม.ค.-31 ก.ค.69	อ.อริศมน์ จิตรเกษมสุข	0	9,500	0
3	โครงการภาษาฝรั่งเศสเพื่อวิชาชีพ	14,500	14,500	จำนวนทักษะ/วิชาชีพที่นิสิตนำไปใช้จริง (เช่น แปล, ล่าม, ใช้ AI) ≥ 2 ด้าน	/	/	/	/	100	1 พ.ย. 68-28 ส.ค.69	อ.ยุวเรศ เลหาพรรค/ดร. สุวรรณดา ตลภราดร/ อ.แสงเดือน กาศลังกา/ อ.อริศมน์ จิตรเกษมสุข และ อ.Luc NGUYEN	13,000	1,500	90
4	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมและภาษา	61,000	61,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนความเข้าใจวัฒนธรรมฝรั่งเศส ≥ 5 ครั้ง/ปี	/	/	-	-	50	1 พ.ย..68-17 ส.ค.69	ดร.จารุกัญญา จิตรวงค์นันท์	38,229	22,771	63

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
5	โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตสำหรับสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ประจำปีงบประมาณ 2569	15,000	15,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ≥ 4.0	/	/	-	-	40	1 พ.ย..68-17 ส.ค.69	ดร.จารุกัญญา จิตรวงศ์นันท์	4,000	11,000	27
รวม		100,000	100,000									51,229	48,771	51
1.2.6 สาขาวิชาภาษาอังกฤษ														
1	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	50,000	50,000	จำนวนอาจารย์ที่สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง (เช่น ปรับการสอน/งานวิจัย) $\geq 70\%$	-	-	-	-	0	1 มี.ค. - 31 พ.ค. 2569	ดร.ดารินทร์ อินทับทิม	0	50,000	0
2	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาเอกสาขาวิชาภาษาอังกฤษ สำหรับ 4 ชั้นปี	60,000	60,000	ร้อยละของนิสิตที่ผ่านการทดสอบทักษะ $\geq 70\%$	-	-	-	-	0	1-30 ส.ค. 2569	ดร.เบญจพร เทพสีหนู	0	60,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
3	โครงการภาษาอังกฤษเพื่อวิชาชีพ	90,000	90,000	จำนวนทักษะ/วิชาชีพที่นิสิตนำไปใช้จริง (เช่น แพลตฟอร์ม, ใช้ AI) ≥ 2 ด้าน	-	-	-	-	0	1 มิ.ย. – 30 ก.ค. 2569	ดร.กุลธิดา คำมี	0	90,000	0
4	โครงการเรียนรู้ภาษาอังกฤษและวัฒนธรรม	50,000	50,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนความเข้าใจวัฒนธรรมและภาษาอังกฤษ ≥ 1 ครั้ง/ปี	/	/	/	-	100	14 ม.ค. 2569	ดร.เกียรติก้องดี สุวานะทอง	0	49,900	0
5	โครงการปฐมนิเทศนิสิตฝึกงานและสหกิจศึกษา	20,000	20,000	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ≥ 4.0	/	/	/	/	100	18 ต.ต.68	อ.กัลยาณี ภูเจริญ/ อ.รติรัตน์	20,000	19,900	100
6	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการทดสอบวัดระดับภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล (TOEIC/TOEFL/IELTS)	50,000	50,000	ร้อยละของนิสิตที่ได้รับการพัฒนาทักษะ $\geq 70\%$	-	-	-	-	0	1-30 ก.ค. 2569	อ.นฤกร แสงศรีจันทร์	0	50,000	0
รวม		320,000	320,000									20,000	319,800	6

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเบี่ยงร้อยละ
	ผลดำเนินการของยุทธศาสตร์ที่ 1	3,081,000	3,010,000						38			824,382	2,205,418	27
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน														
2 พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน														
2.1 โครงการตามยุทธศาสตร์														
1	โครงการพัฒนาคุณภาพงานวิจัย	160,000	160,000	จำนวนผลงานและวิจัยนวัตกรรมที่เกิดขึ้นไม่ต่ำกว่า 20 ผลงาน	/	/	-	-	50	1 ต.ค. 67 – 30 ก.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	77,000	83,000	48
	รวม	160,000	160,000									77,000	83,000	
2.2 โครงการประจำ														
1	โครงการจัดสรรทุนวิจัยงบประมาณรายได้คณะศิลปศาสตร์	1,100,000	1,100,000	จำนวนผลงานและวิจัยนวัตกรรมที่เกิดขึ้นไม่ต่ำกว่า 20 ผลงาน	/	/	-	-	50	1 ต.ค. 67– 31 ส.ค.68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	557,000	543,000	51

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นฉบับ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
2	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการและสมาชิกเครือข่าย	50,000	50,000	จำนวนเครือข่ายด้านวิจัย ≥ 4	/	/	-	-	80	ธ.ค. 68- 19 ม.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	27,500	22,500	55
รวม		1,150,000	1,150,000									584,500	565,500	51
ผลดำเนินการของยุทธศาสตร์ที่ 2		1,310,000	1,310,000						58			661,500	648,500	50
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม														
บูรณาการองค์ความรู้ด้านภาษากับการบริการวิชาการ วิจัยและการเรียนการสอน และการทำนุฯ บำรุงศิลปวัฒนธรรม														
3.1 โครงการตามยุทธศาสตร์														
1	โครงการบริการวิชาการด้านการอบรมภาษาต่างประเทศ	110,000	110,000	ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่ผลคะแนนหลังอบรมสูงกว่าก่อนอบรม $\geq 70\%$	-	-	-	-	0	1 ม.ค.68- 30 ก.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	0	110,000	-

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
2	โครงการจัดสอบวัดระดับผลลัพธ์การเรียนรู้	125,500	125,500	รายได้จากการบริการวิชาการ	-	-	-	-	0	1 ม.ค.68- 30 ก.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	0	125,500	-
รวม		235,500	235,500									0	235,500	
3.2 โครงการประจำ														
1	โครงการจัดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ	150,000	150,000	รายได้จากการจัดการทดสอบ	/	/	-	-	30	1 ม.ค.68- 30 ก.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	25,050	124,950	17
2	โครงการบริการด้านการแปลและล่าม	30,000	30,000	รายได้จากการบริการการแปล	/	/	-	-	20	ต.ค.68- 30 ก.ย. 69	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	4,750	25,250	16
3	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตมหาวิทยาลัยพะเยาผ่านโครงการงานรายวิชาภาษาไทย	20,000	20,000	≥90% ของนิสิตที่ลงทะเบียนสามารถส่งโครงการงานตามกำหนด	/	/	-	-	100	1 ม.ค.68- 30 ก.ค. 68	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	18,000	2,000	90

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
4	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาและสอบวัดความรู้สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	280,000	280,000	ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ $\geq 70\%$	/	/	-	-	30	1 ม.ค.68- 30 ก.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	89,764	190,236	32
รวม		480,000	480,000									137,564	342,436	29
ผลดำเนินการของยุทธศาสตร์ที่ 3		715,500	715,500						30			137,564	577,936	19
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ														
บูรณาการองค์ความรู้ด้านภาษากับการบริการวิชาการ วิจัยและการเรียนการสอน และการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม														
4.1 โครงการตามยุทธศาสตร์														

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
1	โครงการประเพณีแห่ผ้าห่มพระธาตุจอมทอง	60,000	60,000	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม (นิสิต อาจารย์ ชุมชน) ≥ 500 คน	-	-	-	-	0	1-31 มี.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	60,000	0
รวม		60,000	60,000											
4.2 โครงการประจำ														
1	โครงการศักดิ์ศรี ศักดิ์สิทธิ์ สัมฤทธิ์พระนาม	15,000	15,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่รู้สึกภาคภูมิใจในสถาบัน $\geq 80\%$	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.-31 ก.ค. 69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	15,000	0
2	โครงการไหว้ครูคณะศิลปศาสตร์	26,000	26,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่เห็นว่ากิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมไทย $\geq 85\%$	-	-	-	-	0	1-30 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	26,000	0

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
3	โครงการสุขเสรีปีใหม่เมือง และทำบุญคณะศิลปศาสตร์	30,000	30,000	จำนวนกิจกรรมที่สะท้อนภูมิปัญญาล้านนา ≥ 1 กิจกรรม	/	/	-	-	30	1-30 เม.ย.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	30,000	0	100
4	โครงการทำบุญคณะศิลปศาสตร์	25,000	25,000	จำนวนผู้เข้าร่วม ≥ 70 คน	/	/	/	-	100	7 ม.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	25,000	0	100
5	โครงการทำบุญรับขวัญน้องใหม่คณะศิลปศาสตร์	10,000	10,000	ร้อยละของนิสิตที่มีความรู้สึกรอบอุ่น/ผูกพันกับคณะ $\geq 80\%$	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.69-ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพนิสิต	0	10,000	0
รวม		106,000	106,000									55,000	51,000	52
ผลดำเนินการของยุทธศาสตร์ที่ 4		166,000	166,000						22			55,000	51,000	33
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล														
การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล														
5.1 โครงการตามยุทธศาสตร์														

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินการโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
1	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและตัดสินใจ	80,000	80,000	ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ ≥ 4.0	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.69-31 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	0	80,000	0
2	โครงการพัฒนาสภาวะแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน	50,000	50,000	อัตราการเกิดอุบัติเหตุในที่ทำงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน (เช่น ลด $\geq 20\%$) หรือ ไม่มีเลย	-	-	-	-	0	1 มิ.ย.69-31 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	0	50,000	0
3	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	200,000	200,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่นำความรู้ไปใช้จริง $\geq 70\%$	/	/	-	-	20	1 ม.ค.68-31 ก.ค.68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	0	200,000	0
4	โครงการพัฒนาและประเมินระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	190,000	190,000	ระดับคะแนน EdPEX ที่ได้รับ ≥ 250 คะแนน	/	/	-	-	80	1 พ.ย.68-15 ก.ย.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	132,191	57,809	70
รวม		520,000	520,000									132,191	387,809	70
4.2 โครงการประจำ														

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณต้นงบ	งบประมาณหลังโอน	ตัวชี้วัดประสิทธิผลของโครงการ (Outcome)	ผลการดำเนินงาน				ผลตัวชี้วัด (ร้อยละ)	ช่วงดำเนินโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	จำนวนงบประมาณที่ใช้จริง		
					อนุมัติโครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	สรุปโครงการ				จำนวนที่ใช้จริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ
1	โครงการการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	3,000	3,000	แผนบริหารความเสี่ยงที่จัดทำเสร็จ 100%	/	/	-	-	50	1 ม.ค.68-31 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	1,500	1,500	50
2	โครงการประชุมบุคลากรและการประชาสัมพันธ์ในองค์กร	200,000	200,000	คะแนนความพึงพอใจต่อการประชาสัมพันธ์/การสื่อสาร $\geq 4.0/5$	/	/	-	-	50	27 ต.ค.68.- 17 ก.ค.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	132,191	67,809	66
3	โครงการกีฬาบุคลากร	20,000	20,000	ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่รายงานว่ามีความสุข/ผ่อนคลาย $\geq 80\%$	/	/	/	-	100	1 ธ.ค.68- 28 ก.พ.69	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยคณบดี	12,850	7,150	64
รวม		223,000	223,000						29			146,541	76,459	66
ผลดำเนินการของยุทธศาสตร์ที่ 5		743,000	743,000									278,732	464,268	38
รวม 83 โครงการ		6,015,500	5,944,500									1,957,178	3,947,122	33

ข้อมูล ณ วันที่ 24 เม.ย. 69

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะศิลปศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่า คณะมีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน(อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์
คณะได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน ประกอบด้วย 83 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 5,944,500 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 1,957,178 คิดเป็นร้อยละ 33 ซึ่งอยู่ตามแผนที่ตั้งไว้

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

ผู้รับผิดชอบโครงการได้มีการดำเนินงานโดยนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการมาพิจารณาเพื่อประกอบการดำเนินโครงการ

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ที่ดีมีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

คณะได้ติดตามการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนและมีการแจ้งผู้รับผิดชอบโครงการ เพื่อให้ดำเนินการตามแผนงานเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา(อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

คณะมีการส่งเสริมบุคลากรให้สร้างงานวิจัย การฝึกอบรม การฝึกทักษะที่เกี่ยวข้องและจำเป็น การรับฟังข้อเสนอแนะ การพัฒนาขวัญและกำลังใจของบุคลากร ความพึงพอใจของบุคลากร การพัฒนาระบบที่เอื้ออำนวยความสะดวกในการทำงาน สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน และการจัดหาระบบ

สารสนเทศเพื่อการสื่อสารภายในและมีการเชื่อมโยงเครือข่ายกับแหล่งความรู้ต่างๆ เพื่อสนับสนุนศักยภาพของพนักงานขององค์กรมากขึ้น

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะศิลปศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่าคณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมาย ของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน ในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

จากผลการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ทางคณะจะมีการดำเนินถึงการใช้งบประมาณให้คุ้มค่ามีความยืดหยุ่นสามารถให้โครงการดำเนินงานได้อย่างสะดวกมากขึ้น

ด้านลูกค้า

ผู้รับผิดชอบโครงการได้มีการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการเพื่อประกอบการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินการให้ดีขึ้นในครั้งต่อไป

ด้านกระบวนการภายใน

คณะมีการติดตามการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนและมีการแจ้งผู้รับผิดชอบโครงการ เพื่อให้ดำเนินการตามแผนงานมากขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

คณะมีการส่งเสริมให้ทีมงานวิจัย การฝึกอบรม การฝึกทักษะที่เกี่ยวข้องและจำเป็น การรับฟังข้อเสนอแนะ การพัฒนาขวัญและกำลังใจของพนักงาน ความพึงพอใจของพนักงาน การพัฒนาระบบที่เอื้ออำนวยความสะดวกในการทำงาน สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน และการจัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารภายในและมีการเชื่อมโยงเครือข่ายกับแหล่งความรู้ต่างๆ เพื่อสนับสนุนศักยภาพของพนักงานขององค์กรต่อไป